

SCHEDE di LETTURA

Al fine di rendere evidente il metodo utilizzato presentiamo anche alcune schede esemplificative su singoli progetti emblematici, redatte sullo schema europeo.

SCHEDA 1: Mestre Verde - Parco fluviale del Marzenego-Osellino, dalla sorgente alla Laguna.

SCHEDA 2): Progetto rinnovo motori trasporto urbano pubblico e privato.

SCHEDA 3) Progetto Public Housing regeneration.

SCHEDA 4) Progetto Venezia Plus

SCHEDA 5): progetto Teleriscaldamento

SCHEDA 6): progetto proworking

SCHEDA 1: Mestre Verde - Parco fluviale del Marzenego-Osellino, dalla sorgente alla Laguna

Mission: transizione verde attraverso la qualificazione della rete dei corsi d'acqua del territorio e delle aree di pertinenza

- A. **Component** Gestione delle risorse idriche e loro conservazione
 - 1. **Description of the component:** Garantire la sicurezza idraulica del territorio assieme alla qualità delle acque superficiali e dell'ambiente circostante l'ambito fluviale.

Summary box

Policy area: Misure di adattamento ai cambiamenti climatici e prevenzione e gestione dei rischi connessi al clima.

Objective of reform: Completare il programma di manutenzione e ristrutturazione dell'intera asta fluviale e della rete idraulica del bacino del fiume Marzenego, in applicazione delle direttive “Acqua” 2000/60 CE e “Alluvioni” 2007/60/ CE.

Contribuire alla riduzione degli inquinanti versati nella laguna di Venezia. Riquilibrare le aree verdi e le aree umide del bacino anche all'interno e all'intorno dei centri abitati del Comune di Venezia, in particolare Mestre, e degli altri 11 comuni a monte, in modo da costituire un polmone verde fruito dalla popolazione residente e dalla fauna

Reform and investment:

- investimenti Consorzio di bonifica Acque Risorgive = 60 – 85 meuro
interventi nell'intero bacino fluviale

- investimenti Provveditorato OO.PP = 30 meuro
interventi di efficienza idraulica nel tratto terminale Marzenego Osellino
- investimenti Comune di Venezia = 30 meuro
Parco del Marzenego – Estensione e connessione Bosco di Mestre
- investimenti Comuni del bacino = 20 meuro

Reform: “Recovery procurement Platform” estimated cost overall:
140/165 meuro da aggiudicare con gara pubblica (public tendering procedure)

2. Main challenges and objectives

- Completare gli interventi di rinaturalizzazione dell'alveo e delle rive e garantire la qualità ecologica delle acque.
- Garantire la sicurezza idraulica dell'intero bacino fluviale.
- Realizzare importanti interventi di adeguamento, di interconnessione idraulica e di laminazione delle piene con effetti di fitodepurazione.
- Connessione degli interventi già attuati e da attuare, e accessibilità alle aree a carattere naturalistico e ricreativo per la popolazione.

3. Description of the reform and investments of the component

- Alcuni interventi sono già stati attuati negli anni scorsi, ma la loro manutenzione e, soprattutto, il completamento nei consistenti tratti ancora da riqualificare con criteri omogenei alle migliori metodologie di intervento, richiedono un'intensità di risorse notevole e il loro coordinamento operativo per lungo tempo.

Stakeholder involvement

- Oltre al finanziamento degli enti pubblici indicati che appalteranno le opere si dovrà sostenere anche i costi per la conversione di aree di proprietà privata da espropriare.

Target population

- Cittadini del Comune di Venezia e dei Comuni coinvolti del bacino (circa 500.000) e i visitatori di altri territori attratti dalla qualità naturalistica e ricreativa.

Timeline 2021 – 2026

- **Cost estimate 165 meuro**
 - **Cost structure**
-

SCHEDA 2): Rinnovo motori trasporto urbano pubblico e privato

Mission: Transizione energetica e mobilità locale sostenibile

A. Component

4. **Description of the component:** Sostenere la transizione verso mezzi di trasporto a basso impatto ambientale

Summary box

Policy area: Energia rinnovabile, idrogeno e mobilità sostenibile

Objective of reform: Rendere più sostenibile la mobilità delle persone attraverso il potenziamento del trasporto di massa oltre che il rinnovo del parco circolanti mezzi di trasporto pubblico locale e di veicoli privati

Reform and investment: Rinnovo motori marini con motori ibridi last generation in città storica di Venezia e trasporto lagunare; rinnovo flotta urban and hinterland buses con motori a tecnologia matura o idrometano:

- Flotta acquea pubblica: N 120 water buses = 20 meuro; 23 motorboats = 2,3 meuro
- Water taxis: N 300 = 15 meuro
- Commercial motoboats: N 400 = 20 meuro
- Tourist boats: N 30 = 21 meuro
- Bus terrestri N 580 = 230-250 meuro

Reform: “Recovery procurement Platform” estimated cost overall:

295/315 meuro da esperire con gara pubblica (public tendering procedure)

2. Main challenges and objectives

- Migliorare la qualità dell'aria nella intera area urbana con abbattimento delle emissioni dei mezzi pubblici tramite a tecnologie mature a basso impatto come motori elettrici e ibridi e sperimentando soluzioni innovative a idrometano

3. Description of the reform and investments of the component

- ACTV è l'azienda pubblica del TPL urbano e suburbano destinataria dei fondi per la conversione dei motori

Stakeholder involvement

- Oltre al finanziamento dell'azienda ACTV si dovrà sostenere con incentivi anche la conversione degli operatori privati

Target population

- Cittadini di Venezia e di Mestre, lavoratori e studenti e la grande componente della mobilità turistica (30 mln/anno di visitatori)

Timeline 2022 – 2026

- **Cost estimate 300 meuro**
 - **Cost structure**
-

SCHEDA 3) Public Housing regeneration

Component: Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

- 1. Description of the component:** “Safe green and social “per l’edilizia residenziale pubblica

Summary box

Policy area: efficienza energetica e social housing, recovery and renewal

Objective of reform: favorire il rinnovo energetico e funzionale della edilizia pubblica per diminuire i costi di gestione e recuperare gli edifici degradati

Reform and investment: esistono 1900 alloggi pubblici vuoti da recuperare al mercato dell’affitto pubblico per garantire una casa a 3/4000 mila abitanti che non la trovano. Si considera un valore di 100.000 euro per un alloggio medio di 80 mq. (tra 60-100 mq.) riferito sia a edifici completamente vuoti che a edifici parzialmente abitati di Venezia e di Mestre considerando le economie di scala che si ottengono con grandi appalti.

Reform: “Recovery procurement Platform” estimated cost overall: il costo totale stimato è di 190 meuro che saranno gestiti dai proprietari: il Comune di Venezia e Ater azienda pubblica regionale che possiedono gli alloggi. I lavori verranno affidati con il metodo della gara pubblica alle imprese edilizie.

- 2. Main challenges and objectives:** fermare il declino demografico in atto operando sul lato dell’offerta abitativa del social housing pubblico e al tempo stesso attuare interventi di miglioramento delle tecnologie costruttive di intesa con il settore delle costruzioni.

3. Description of the reform and investments of the component:

l'intervento riguarderà in primo luogo le prestazioni energetiche degli edifici riferite alle componenti murarie e ai serramenti, in secondo luogo tutta la parte impiantistica per abbattere i costi di esercizio.

Stakeholder involvement: i soggetti destinatari dell'investimento sono pubblici e possono sviluppare razionali sinergie di intervento coordinato su tutta la città al fine di migliorare non solo i manufatti edilizi ma anche intere parti di tessuto urbano.

Target population: favorire la permanenza degli abitanti a basso reddito per contrastare il declino demografico e la pressione del mercato turistico sul patrimonio residenziale in affitto sia della città storica di Venezia che della città nuova di Mestre per una equilibrata composizione del mix sociale e operare a favore della permanenza di giovani coppie e di studenti per diminuire l'età media della città.

Timeline: 2022 – 2026/8

Cost estimate 190 meuro

Cost structure

SCHEMA 4) Progetto Venezia Plus : Museo immersivo, Piattaforma OTT, Incubatore settore cultura e arte, Digitalizzazione manufatti dei musei.

MISSION : ISTRUZIONE E RICERCA

A. COMPONENT : Dalla Ricerca all'Impresa

- 1. Description of the component:** Rafforzare i sistemi di ricerca e la loro interazione con il mondo delle imprese e delle istituzioni

Summary box

Policy area: Trasferimento tecnologico con partnership ed investimenti pubblici e privati basati sulle tecnologie digitali applicate alle grandi risorse della storia, della cultura, dell'arte e del patrimonio di Venezia

Objective of reform: Sviluppare un'economia imprenditoriale del digitale legata alla cultura tramite elaborazione innovative nel campo della creatività e internazionalmente competitive per creare opportunità di lavoro ai giovani che vogliono stabilirsi a Venezia, dove la popolazione residente sta drammaticamente diminuendo.

Reforms and/or investments: Venezia ha tre Atenei di eccellenza con dipartimenti e infrastrutture di ricerca specializzati sulle Tecnologie digitali avanzate applicate alle arti, alla Rappresentazione architettonica, alle Discipline storiche ed umanistiche e scuole superiori di indirizzi artistico e professionale. Queste professionalità che offrono sbocchi lavorativi ben definiti e altamente competitivi per creare uno spazio nella città di Venezia soffocata dalla monocultura turistica. La partnership di

aziende del settore, capitanate da HUBCOM e la sponsorizzazione di grandi player nazionali garantiscono al progetto solide opportunità di sviluppare un'economia digitale e nuovi prodotti nel settore culturale, artistico e dei media-entertainment.

Reform: "Recovery procurement Platform" estimated cost overall: Il costo totale stimato nei tre anni è di 7,8 meuro ripartiti tra le cinque attività principali: realizzazione di un Museo immersivo, Piattaforma OTT, Incubatore di start up digitali, Digitalizzazione degli archivi dei musei, Osservatorio nazionale sulla digitalizzazione delle città d'arte.

2. Main challenges and objectives: Ripopolare Venezia con nuovi giovani residenti, sviluppare un nuovo segmento economico basato sul digitale e l'innovazione creativa, concreta alternativa all'overturismo, proponendo Venezia come produttrice di cultura internazionale basata sul suo enorme patrimonio storico culturale ed artistico, per offrire nuove forme di turismo consapevole e sostenibile.

3. Description of the reforms and investments of the component: Formazione ricerca e sperimentazione con gruppi di lavoro studenti/docenti/ricercatori nei laboratori adeguatamente attrezzati delle più moderne e sofisticate tecnologie: Produzione per il Museo immersivo, Sviluppo della Piattaforma Venezia+, Organizzazione e conduzione dell'Incubatore per le start up del settore digitale dell'arte cultura e design, Digitalizzazione delle opere negli archivi dei musei veneziani, Osservatorio nazionale sulle città d'arte e la digitalizzazione.

Stakeholder involvement: Soggetti pubblici: Università IUAV, Project Leader, Università Cà Foscari, Accademia delle Belle Arti di Venezia, Liceo Artistico M. Guggenheim, Comune di Venezia e Municipalità di Venezia Murano Burano.

Soggetti privati: HUBCOM raggruppamento d'impresе, con PYXIE, FEEDEL VENTURE, ControCampo, SerenDTP e sponsor nazionali quali PERSIDERA, ENEL; SNAM, Poste Italiane

Target population: Giovani studenti di Venezia e del mondo, ricercatori, studiosi e appassionati di Venezia, imprese del settore digitale, culturale e dell'entertainment che vogliono stabilirsi a Venezia utilizzando le nuove risorse umane adeguatamente professionalizzate.

Timeline: Il progetto redatto nel 2020. Partirà da settembre 2021 proiettato

almeno fino al 2026.

Cost estimate: 7,8 MEURO suddivisi tra soggetti pubblici e privati

Cost structure: 0,6 MEURO

SCHEDA 5: Teleriscaldamento

MISSION Transizione ecologica

A. COMPONENT Teleriscaldamento Murano

1. Description of the component

Summary box

Policy area/domain: Transizione ecologica/ economia circolare

Objective of reform:

Reforms and/or investments:

Reform: “Recovery Procurement Platform” - (Estimated cost overall:) €
70.670.000

2. Main challenges and objectives

Le sfide: La realtà muranese oggi è costituita da un insieme di attività produttive sconnesse tra loro e, nella maggior parte dei casi, incapaci di far fronte comune per affrontare problematiche irrisolte da decenni.

Lo smaltimento dei rifiuti, emissioni in atmosfera, recupero energetico, approvvigionamento delle materie prime e non per ultimo il ricambio delle maestranze e la conservazione del patrimonio culturale muranese sono tematiche alle quali mancano ad oggi delle risposte condivise.

Dopo aver raccolto le esigenze condivise, e recensito i bisogni che accomunano molte delle realtà produttive, abbiamo ipotizzato che si creino le condizioni ideali per far sì che le attività di Murano si concentrino in un polo industriale, a Sacca Serenella, recuperando l'energia dispersa, purificando aria e acqua

tramite depuratori più performanti e condividendo una serie di servizi creati appositamente.

Obiettivi: La concentrazione delle aziende in un polo industriale risolverebbe gran parte delle problematiche di commistione tra gli insediamenti civili e le attività industriali che oggi influiscono negativamente sulla **salute pubblica**. Il dislocamento delle attività produttive dell'isola agevolerebbe, tra i vari vantaggi, la condivisione delle risorse, lo sviluppo di servizi comuni, la creazione di un sistema logistico integrato e la realizzazione di un **sistema di recupero dell'energia (economia circolare)**.

Concentrare le aziende produttrici in Sacca Serenella renderebbe possibile: costruire una rete di imprese per facilitare la transizione da prodotto a servizio, ottimizzare lo **smaltimento dei rifiuti**, ridurre le **emissioni in atmosfera** grazie al recupero energetico e creare delle alternative di utilizzo di un eventuale **recupero di calore** per soddisfare la domanda termica di altre utenze (**teleriscaldamento**).

Description of the reforms and investments of the component

Sacca Serenella: il polo industriale

Numero di aziende attualmente attive a Murano: **66**

La proposta prevede lo sviluppo di: 10 MODULI da 3 aziende (medio/grandi) + 6 MODULI da 4 aziende (piccole) + 4 aziende già in Sacca = **58 AZIENDE** in Sacca Serenella.

Gli investimenti stimati comprendono il costo di costruzione, le attrezzature e il costo impianti di depurazione per 54 aziende: **66.800.000 €**

- **Sacca Serenella:** Il teleriscaldamento

Punto fondamentale, che merita approfondimento: l'ottimizzazione energetica in un'ottica di economia circolare.

Creare un polo produttivo di aziende vetrarie significa la produzione di enorme quantità di energia che può essere rimessa in circolo (e non andare dispersa, come succede oggi) a favore di aree "energivore".

La Sacca in questo senso è in una posizione strategica e quindi si potrebbe ad esempio immaginare:

A) collegamento in direzione Venezia con l'ospedale (1,5 km)

B) collegamento in direzione terraferma verso l'aeroporto (6 km)

Si ipotizza:

1. Esistenza di un impianto industriale della potenzialità termica di utilizzo di almeno 10 MILIONI m³ di gas metano(→ 13 MILIONI m³ DI GAS UTILIZZATI NEL 2018)

2. Possibilità di utilizzare, al lordo, almeno il 45% della potenzialità complessiva, quale energia di sfrido dei vari processi industriali (recupero del calore dei fumi)

3. Esistenza di una installazione civile pari a 500.000 mc complessivi, in grado di ricevere ed utilizzare lo sfrido energetico reso disponibile dalla unità produttiva (integrato, nei mesi più freddi, con una centrale a gas della potenzialità di 5.000 Kwh.

Target population: Venezia e Murano, per un totale di 55.000 residenti circa.

Timeline: 2022 - 2025

Cost estimate: € 70.670.000

Cost structure:

Impianti di depurazione per 54 aziende: **66.800.000 €**

Fornitura e posa in opera di una doppia tubazione coibentata: Murano –

Ospedale: **3.870.000 €**

SCHEDA 6: PROWORKING

MISSION Transizione digitale e Cultura

Summary box

Policy area/domain:

- Digitalizzazione, innovazione e competitività sistema produttivo - Cultura e Turismo 4.0

- Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

Objective of reform:

Reforms and/or investments:

Obiettivo è un PROWORKING che parta dal recupero funzionale di spazi di proprietà pubblica per renderli alla comunità come centri di aggregazione tra la domanda e l'offerta lavorativa nell'ambito della produzione cinematografica e audiovisiva. Ambiamo alla creazione di un Polo dell'Audiovisivo Veneziano che sia Ecosistema Digitale all'interno dell'Ecosistema Lagunare, per rendere resiliente e favorire la ripresa dell'economia della Venezia del secolo XXI.

Reform: "Recovery Procurement Platform" - (Estimated cost overall:) Il costo stimato per la realizzazione del progetto è di 5M di euro.

2. Main challenges and objective

Il progetto consiste nel condurre in simbiosi in un'unica struttura e con un'unica linea di management le attività di un

agenzia per il lavoro e di un coworking focalizzato sul tema delle produzioni

cinematografiche ed audiovisive in genere, stimolare l'interesse degli stakeholders di settore e le professionalità di chi fruirà del servizio.

3. Description of the reforms and investments of the component

Stakeholder involvement:

I principali stakeholder saranno:

- Aziende del settore audiovisivo e digitale
- Università con percorsi accademici affini al tema audiovisivo, scenografico e digitale - Fondazioni pubbliche e private
- Sponsor

Target population:

I destinatari naturali del Proworking saranno:

Micro imprese anche monoprofessionali;

Neolaureati delle facoltà veneziane che abbiano la naturale prosecuzione del percorso accademico nell'ambito

1

audiovisivo e scenografico; Smartworkers;

Start-up.

Timeline:

A valle della consegna dei locali normati, saranno necessari 6/8 mesi per:

- Allestimento degli spazi e delle tecnologie
- Reclutamento e formazione del personale interno
- Creazione ed esecuzione del piano di comunicazione
- Contatti con le aziende
- Selezione degli host
- Posizionamento del Proworking presso gli stakeholder

Cost estimate:

5 milioni di euro

Cost structure: Nessuno
